



VESTERÅLEN REGIONRÅD

Innkalling

Utvalg: Vesterålen regionråds arbeidsutvalg
Møtested: E-postbehandling
Dato: 20.11.2018
Tidspunkt: Kl 13:00

Til medlemmer

Jonni H Solsvik
Sture Pedersen
Siv Dagny Aasvik
Atle Andersen
Tove Mette Bjørkmo
Karianne B Bråthen

Rolle

Ordfører Andøy kommune
Ordfører Bø kommune
Ordfører Hadsel kommune
Ordfører Lødingen kommune
Ordfører Sortland kommune
Ordfører Øksnes kommune

SAKLISTE

Saksnummer	Innhold	
080/18	Oppnevning av representant til referansegruppe	

Sortland, 19. november 2018

Bianca Maria Johansen (sign.)
sekretariatsleder



VESTERÅLEN REGIONRÅD

Arkivsaknr.: 18/74
Dok.nr: 18/632
Arkiv: FA - G01
Saksbehandler: Bianca Maria Johansen
Dato: 19.11.2018

Utvalgssaksnr	Utvalg	Møtedato
080/18	Vesterålen regionråds arbeidsutvalg	20.11.2018

Oppnevning av representant til referansegruppe

Innstilling

Hans Arne Norbakk stiller som representant for Vesterålen regionråd i referansegruppen for utredning av permanent luftambulanse Midtre Hålogaland.

Vedlegg:

Invitasjon til deltakere referansegruppe

Prosjektbeskrivelse Utredning RW base Midtre Hålogaland v01

2018-10-24 Mandat for utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland

Fakta i saken

Vesterålen regionråd er invitert til å delta med en representant i referansegruppen for utredning av permanent luftambulanse Midtre Hålogaland.

På grunn av kort tidsfrist må denne saken e-postbehandles. Dersom det er spørsmål i saken ber jeg om at undertegnede eller Regionrådslederen kontaktes direkte.

På bakgrunn av prosjektbeskrivelsen vurderes det dithen at det er mest hensiktsmessig å oppnevne en fagperson til gruppen. Her vises det blant annet til at en anbefaling skal bygge på «betydning for det prehospitale tilbudet for befolkningen i regionen. Det må belyses hvordan befolkningen i området totalt sett har fått dekket sine behov.»

Ofoten regionråd
Sør-Troms regionråd
Vesterålen regionråd
Hovedredningssentralen Nord-Norge

Saksbehandler: Mariann M. Hunstad mh@luftambulansetjenesten.no 91820828

Vår ref: 2018/50

Deres ref:

Bodø, 06.11.2018

UTREDNING PERMANENT LUFTAMBULANSEBASE MIDTRE HÅLOGALAND

Med bakgrunn i styrevedtak 127/2018 26. september 2018 har Helse Nord RHF gitt Luftambulansetjenesten HF i oppgave å utrede og anbefale lokalisering av ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland, se vedlagte mandat. Utredningen skal ferdigstilles senest 1. mars 2019.

Luftambulansetjenesten HF har utarbeidet utkast til prosjektbeskrivelse, se vedlegg, som beskriver hvordan oppgaven planlegges løst.

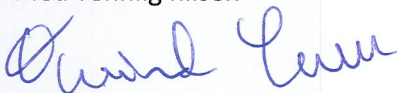
For å sikre en bredest mulig representasjon i prosjektet inviterer Luftambulansetjenesten HF med dette til deltakelse i referansegruppen for utredningen. Deltakerne vil komme fra Nordlandssykehuset HF, Universitetssykehuset Nord-Norge HF, Norsk Luftambulans AS, Helse Nord RHF og Luftambulansetjenesten HF.

Fra hvert av regionrådene og fra Hovedredningssentralen Nord-Norge ber vi om en representant til referansegruppen.

Hver organisasjon dekker lønn og reise-/oppholdskostnader for egne ansatte som deltar i utredningen. Luftambulansetjenesten HF dekker øvrige møtekostnader.

Som beskrevet skal utredningen ferdigstilles senest 1. mars 2019. Det gjør at de som skal delta i utredningen forventes å få frigitt tid til dette arbeidet. Vi ber om tilbakemelding **senest 21. november i år**.

Med vennlig hilsen



Øyvind Juell

administrerende direktør

Vedlegg: Prosjektbeskrivelse
 Mandat for utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland

Prosjektbeskrivelse

Utredning av lokalisering ambulansehelikopterbase i Midtre Hålogaland (Sør-Troms / Nordre Nordland)

Luftambulansetjeneste HF



 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulansehelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 2 av 13
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

Innhold

0. Dokumentinformasjon	3
0.1 Distribusjon	3
0.2 Referanser	3
0.3 Terminolog	3
1. Bakgrunn og formål.....	4
1.1 Bakgrunn	4
1.2 Formål.....	4
1.3 Prosjekteier	4
2. Prosjektets omfang.....	4
2.1 Beskrivelse av prosjektet	4
2.2 Rammebeskrivelser	5
2.3 Grensesnitt	5
2.4 Avgrensinger	5
3. Prosjekt mål og resultatkrav	6
3.1 Effektmål.....	6
3.2 Resultatmål.....	6
4. Prosjektorganisering.....	6
4.1 Roller og ansvar	6
4.2 Bemanningsplan.....	8
5. Planer	9
5.1 Detaljert prosjektplan.....	9
5.2 Rapportering.....	9
5.3 Hovedaktiviteter	10
5.4 Hovedmilepæler og leveranse.....	11
6. Prosjektdokumenter	11
6.1 Dokumentmaler	11
6.2 Lagringsrutiner	11
6.3 Dokumentnavn og filformat	11
7. Risikoanalyse	12
8. Budsjett	13
9. Kvalitetssikring.....	13
10. Kommunikasjonsplan	13
11. Nyttevurdering	13
12. Kriterier for avslutning av prosjektet	13

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulansehelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 4 av 13
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

1. Bakgrunn og formål

1.1 Bakgrunn

I 2012 satte Helse Nord RHF i gang en utredning om behovet for og eventuelt lokalisering av en ambulansehelikopterbase i Midtre Hålogaland. Utredningen konkluderte med at det var behov og anbefalte basen plassert ved Evenes lufthavn. Styret i Helse Nord RHF vedtok i 2013 å etablere en ambulansehelikopterbase på Evenes lufthavn med oppstart 2015.

Basen ble etablert i midlertidig leide lokaler i militær del av lufthavnen. Luftambulansetjenesten HF har arbeidet med å etablere en permanent base i henhold til Helse Nords styrevedtak. Som en følge av miljøgifter i grunnen er det ikke tilgjengelig tomter inne på lufthavnen. Det har vist seg vanskelig å finne tomter i umiddelbar nærhet til lufthavnen og saken ble løftet tilbake til styret i Helse Nord.

26. september 2018 valgte styret i Helse Nord å oppheve det opprinnelige styrevedtaket fra 2013. Styret valgte å gi Luftambulansetjenesten HF oppgaven med å utrede permanent lokalisering av ambulansehelikopterbase i Midtre Hålogaland. Oppgaven ble gitt med noen føringer, se vedlagte mandat for utredning av lokalisering av ambulansehelikopterbase i Midtre Hålogaland.

1.2 Formål

Prosjektet skal utrede og anbefale lokalisering av ambulansehelikopterbase i Midtre Hålogaland (Sør-Troms / Nordre Nordland).

1.3 Prosjekteier

Helse Nord RHF.

2. Prosjektets omfang

2.1 Beskrivelse av prosjektet

Prosjektet skal utrede lokalisering av ambulansehelikopterbase i Midtre Hålogaland (Sør-Troms / Nordre Nordland). Utredningen skal vektlegge erfaringen fra tre års drift. Det forutsettes at Universitetssykehuset Nord-Norge HF fortsatt skal ha det medisinske operative ansvaret for basen. Utredningen skal ta utgangspunkt i prosjektrapporten fra 2012, jfr styresak 102-2013.

En anbefaling om lokalisering skal bygge på;

Betydning for det prehospitale tilbudet for befolkningen i regionen. Det må belyses hvordan befolkningen i området totalt sett har fått dekket sine behov (inkludert 330 skvadronen og andre relevante ambulanseressurser sine operasjoner i området).

- Flyoperative og sikkerhetsmessige forhold ut fra beredskap, gjennomføringsevne og flysikkerhet

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulansehelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 5 av 13
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

- HMS faktorer for mannskap på helikopterbasen
- Økonomi
 - o Etablering av base
 - o driftsøkonomi

Prosjektgruppen skal involvere relevante fagpersoner fra luftambulansetjenesten ved Universitetssykehuset Nord-Norge HF, Nordlandssykehuset HF og Norsk Luftambulans AS. Videre tillitsvalgte og vernetjenesten for de samme organisasjonene. Representant for brukere (brukerutvalg). Prosjektadministrasjon fra Sykehusinnkjøp AS og representant fra fagavdeling Helse Nord RHF, samt luftoperativ kompetanse fra Luftambulansetjenesten HF. Videre anbefales det å involvere ekstern ressurs for tolking og vurdering av virksomhetstall og –rapporter.

Referansegruppe blir medlemmer fra regionrådene i Vesterålen, Ofoten og Sør-Troms. Videre inviteres Hovedredningssentralen Nord-Norge til å delta i referansegruppen.

Styringsgruppe blir styret i Luftambulansetjenesten HF.

Arbeidet skal slutføres og rapport skal leveres innen 1. mars 2019.

2.2 *Rammebeskrivelser*

I henhold til mandatet skal utredningen

- Bygge på utredning fra 2012
- Bygge på erfaringer fra tre års drift ved basen

I mandatet beskrives det at Universitetssykehuset Nord-Norge HF fortsatt skal ha det medisinske operative ansvaret for basen.

Utredningen skal være ferdigstilt 1. mars 2019.

Utredningen skal gi en anbefaling til permanent lokalisering av luftambulansebasen i Midtre Hålogaland.

2.3 *Grensesnitt*

Parallelt med utredningen pågår det et prosjekt for å etablere en midlertidig base i påvente av permanent løsning for ambulansehelikopterbasen i regionen. Flere prosjektmedlemmer vil delta i begge prosjektene.

2.4 *Avgrensinger*

Prosjekt skal utrede lokalisering. Prosjektet skal ikke starte prosessen med anskaffelse av tomt eller leie av fasiliteter, men skal anbefale konkret sted.

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulansehelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 6 av 13
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

3. Prosjektmål og resultatkrav

Prosjektet skal utrede lokalisering av ambulansehelikopterbase i Midtre Hålogaland.

3.1 Effektmål

Prosjektets leveranser skal gi følgende effekter (gevinster):

- Bidra til at pasienter i regionen med akutt behov for sykehusbehandling bringes raskest mulig til riktig behandlingsnivå
- Gi den fremtidige permanente basen en plassering som er mest mulig optimal ut i fra hensynet til:
 - 1) operativ sikkerhet og tilgjengelighet
 - 2) pasientbehandling
 - 3) HMS hensyn og trivsel for ansatte.

3.2 Resultatmål

Prosjektet skal levere følgende resultater:

- En faktabasert utredning som peker ut hvor en permanent ambulansehelikopterbase i denne regionen bør ligge på et forståelig og etterprøvbart grunnlag.
- En rapport levert innenfor tidsfristen der permanent base (i prioritert rekkefølge (to, tre eller fire steder?)) anbefales plassert.
- Skape bredest mulig forståelse for valgt plassering av permanent base.
- Skape tillit til at alle vesentlige sider er hørt og vurdert i utredningen.
- Skape minst mulig grunnlag for kritikk av valgt plassering.

4. Prosjektorganisering

Prosjektet organiseres med en prosjektgruppe som representerer både regionalt helseforetak og ansatte på basen. Videre blir det opprettet en referansegruppe bestående av medlemmer fra regionrådene i Ofoten, Vesterålen og Sør-Troms, samt Hovedredningssentralen Nord-Norge. Styringsgruppe er styret i Luftambulansetjenesten HF.

4.1 Roller og ansvar

4.1.1 Prosjekteier

- Vedta prosjektets mandat
- Ansvarlig for prosjektets overordnede organisering og ressursengasjement
- Formalisere prosjektavtalen
- Følge opp evt. prosjektbudsjettet
- Følge opp risikoanalyse og kost/nytteanalyse

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulansehelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 7 av 13
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

4.1.2 Styringsgruppe

- Sikre ressurstilgang og prioritet i helseforetaket
- Beslutte endringer
- Godkjenne planer og aksept av mandat
- Støtte prosjektleder
- Håndtere ekstern usikkerhet

4.1.3 Referansegruppe

- Gi faglige råd til prosjektet
- Kvalitetssikre produktet

4.1.4 Prosjektleder

- Ta eierskap til prosjektets målsetning, omfang og fremgangsmåte
- Avklare og spesifisere prosjektets mandat
- Lede utarbeidelsen av milepælplanen
- Utarbeide prosjektplaner, estimater og økonomiske rapporter (detaljplaner)
- Avklare og vurdere risiko i prosjektet
- Organisere prosjektet og sikre tilfredsstillende dokumentasjon av arbeidet
- Daglig ledelse av prosjektgruppen
- Økonomistyring og rapportering
- Være koordinator/ veileder for prosjektets arbeidsgruppe
- Overordnet ansvar for oppfølging av fremdrift på milepæler
- Ansvar for oppfølging og statusrapportering av fremdrift av prosjektet.
- Ansvarlige kontaktpunkt hos andre interessenter
- Utarbeide og vedlikeholde prosjektdokumentasjon

4.1.5 Deltakere i prosjekt eller arbeidsgruppe

- Få aksept fra linjeleder for deltakelse i arbeidet
- Utarbeide endelig mandat sammen med prosjektgruppen
- Utføre konkrete prosjektoppgaver
- Bidra til leveranser og ta ansvar for leveransene til prosjektet
- Følge opp og støtte prosjektets målsetning, omfang og fremgangsmåte
- Bistå med prosjektoppfølgning og projektrapportering
- Rapportere fremdrift og ressursbruk på allokerter aktiviteter
- Løpende fremme forslag
- Dokumenthåndtering og arkivering
- Følge prosjektets spilleregler

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulansehelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 8 av 13
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

4.2 Bemanningsplan

Rolle	Person	Kompetanse	% andel av arbeidstid	Tidsrom
Prosjektleder	Mariann M. Hunstad	Økonomisk administrativ rådgiver	20	01.11.18 – 28.02.19
Prosjektadm.		Sykehusinnkjøp HF (ikke endelig avklart)		
Prosjektdeltaker	Knut Haavik	Kommunikasjonsrådgiver		
Prosjektdeltaker	Pål Madsen	Medisinsk rådgiver		
Prosjektdeltaker	Roy Inge Jenssen	Operativ rådgiver		
Prosjektdeltaker/ medlem av arbeidsgruppe		Nordlandssykehuset Hf <i>Vernetjeneste</i>		
Prosjektdeltaker/ medlem av arbeidsgruppe		Nordlandssykehuset Hf <i>Tillitsvalgt</i>		
Prosjektdeltaker		Nordlandssykehuset HF <i>medisinsk</i>		
Prosjektdeltaker/ medlem av arbeidsgruppe		Universitetssykehuset Nord-Norge HF <i>Vernetjeneste</i>		
Prosjektdeltaker/ medlem av arbeidsgruppe		Universitetssykehuset Nord-Norge HF <i>Tillitsvalgt</i>		
Prosjektdeltaker		Universitetssykehuset Nord-Norge HF <i>Medisinsk</i>		
Prosjektdeltaker/ medlem av arbeidsgruppe		Norsk Luftambulanse AS <i>Vernetjeneste</i>		
Prosjektdeltaker/ medlem av arbeidsgruppe		Norsk Luftambulanse AS <i>Tillitsvalgt</i>		
Prosjektdeltaker		Norsk Luftambulanse AS <i>Operativt</i>		
Prosjektdeltaker		Regionalt brukerutvalg		
Prosjektdeltaker		Helse Nord RHF		
Ressurs for prosjektet		Tolke/vurdere virksomhetsstatistikk og		

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulansehelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 9 av 13
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

		rapporter		
--	--	-----------	--	--

5. Planer

5.1 Detaljert prosjektplan

	Oktober -18	November - 18	Desember - 18	Januar -19	Februar -19
Prosjektplan godkjent					
Oppstartsmøte					
Beskrevet medisinsk erfaring og behov i regionen					
Beskrevet flyoperativt og sikkerhetsmessige forhold ut fra beredskap, gjennomføringsevne og flysikkerhet					
Beskrevet HMS-faktorer for mannskap på basen					
Beskrevet økonomi					
Utredning på høring					
Ferdigstilt utredning, etter høring					

5.2 Rapportering

Statusrapport underveis til styringsgruppe skjer basert på mal i Luftambulansetjenesten HF. Det planlegges med inntil to møter med referansegruppen. Ett møte tidlig januar før utredning ferdigstilles og ett når utredning er klar.

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulansehelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 10 av 13
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

5.3 Hovedaktiviteter

Beskrevet medisinsk erfaring og behov i regionen

Beskrivelse av aktiviteten	Gjennomgang av erfaring medisinsk etter tre års drift vurdert opp mot utredning fra 2012. Vurdere betydning for det prehospitale tilbudet for befolkningen i regionen. Det må belyses hvordan befolkningen i området totalt sett har fått dekket sine behov (inkludert 330 skvadronen og andre relevante ambulanseressurser sine operasjoner i området).
Formålet med aktiviteten	Skap et godt grunnlag for medisinsk begrunnelse for valg av lokalisering.
Oppstartskriterier	Arbeidet igangsettes når prosjektgruppen er konstituert.
Ansvarlig for aktiviteten	Medisinsk gruppe.
Resultater fra aktiviteten	Innstilling til utredning.

Beskrevet flyoperative og sikkerhetsmessige forhold ut fra beredskap, gjennomføringsevne og flysikkerhet

Beskrivelse av aktiviteten	Gjennomgang av erfaring flyoperativt etter tre års drift vurdert opp mot utredning fra 2012.
Formålet med aktiviteten	Skap et godt grunnlag for flyoperativ begrunnelse for valg av lokalisering.
Oppstartskriterier	Arbeidet igangsettes når prosjektgruppen er konstituert.
Ansvarlig for aktiviteten	Flyoperativ gruppe
Resultater fra aktiviteten	Innstilling til utredning.

Beskrevet HMS-faktorer for mannskap på basen

Beskrivelse av aktiviteten	Gjennomgang av erfaring etter tre års drift vurdert opp mot utredning fra 2012.
Formålet med aktiviteten	Skap et godt grunnlag for HMS vurderinger ved valg av lokalisering.
Oppstartskriterier	Arbeidet igangsettes når prosjektgruppen er konstituert.
Ansvarlig for aktiviteten	Vernetjenesten
Resultater fra aktiviteten	Innstilling til utredning.

Beskrevet økonomi

Beskrivelse av aktiviteten	Gjennomgang av erfaring etter tre års drift, samt arbeidet med midlertidig base. Samt erfaring fra andre luftambulansebaser.
Formålet med aktiviteten	Skap et godt grunnlag for økonomiske vurderinger ved valg av lokalisering.

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulansehelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 11 av 13
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

Oppstartskriterier	Arbeidet igangsettes når prosjektgruppen er konstituert.
Ansvarlig for aktiviteten	Prosjektleder – representant fra Helse Nord
Resultater fra aktiviteten	Innstilling til utredning.

5.4 Hovedmilepæler og leveranse

M/L	Beskrivelse av milepæl eller leveranse	Dato
M1	Når prosjektbeskrivelse er utarbeidet og godkjent	Primo nov
M2	Første prosjektmøte gjennomført og arbeidsoppgaver fordelt	Medio nov
M3	Innspill fra samtlige arbeidsgrupper levert	medio feb
M4	Utredning til høring	Ultimo feb
M5	Utredning levert	01.03.19
M6	Prosjektevaluering	15.03.19

6. Prosjektdokumenter

6.1 Dokumentmaler

Luftambulansetjenesten HF administrative prosjektrammeverk benyttes.

6.2 Lagringsrutiner

Alle dokumenter lagres på [Z:\Felles\Anskaffelse\Utredning base Midtre Hålogaland](#)
Arkiverdige dokumenter lagres i ePhorte.

6.3 Dokumentnavn og filformat

Som en generell regel skal alle dokumenter navngis etter følgende standard:

<filnavn>_v<versjon>.<format>

Som en generell regel skal alle dokumenter navngis etter følgende standard:

<filnavn>_v<versjon>.<format>

Eksempel:

prosjektbeskrivelse_v1-0.doc

Versjonsnummer kan utelates for dokumenter der dette ikke er nødvendig.

Lages flere versjoner av et dokument, eller det er mange instanser av samme type dokument som skal lagres i samme mappe (for eksempel referat fra prosjektmøte) skal datoen tas med i navnet. Da er det enkelt å sortere dokumentene kronologisk. Eksempel:

<ååååmmdd>_<filnavn>.<format>

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulansehelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 12 av 13
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

20120817_referat_prosjmote.pdf

7. Risikoanalyse

I tabellen nedenfor vises utkast til foreløpig risikoanalyse. Denne vil gjennomgå og oppdateres i første prosjektmøte.

Nr.	Risiko/hendelse	Konsekvenser	Tiltak
1	Prosjektet krever større ressurser enn det som er tilgjengelig hos LAT HF	Vil kunne forsinke arbeidet eller stoppe prosjektet helt.	Varsle eiere tidlig om økt behov og lage beslutningsgrunnlag for eventuelle vedtak om større ressurser.
2	Eksterne deltaker får ikke avsatt nødvendig tid og/eller følger ikke opp tildelte oppgaver.	Arbeidet blir mangelfullt og kan medføre merarbeid på andre deltakere.	Deltaker får avsatt nødvendig tid og er kjent med sine forpliktelser. Sette realistiske tidsfrister og ha en god forutsigbar plan. Bred kompetanse-dekning fra medisinsk miljø og operatører.
3	Prosjektgruppens deltakere blir ikke enige	Kan forsinke prosessen og så tvil om resultatet.	Skape beslutningsdyktighet gjennom flertallsvedtak og beskrive eventuell dissens.
4	Politisk støy rundt arbeidet	Svekker folks oppfatning av at utredningen er uhildet og bygger på fakta og dokumentert erfaring.	Legge opp til mest mulig åpenhet rundt alle sider av prosjektet. Informere våre målgrupper jevnlig og legge ut fremdriftsplan med tidslinje på nettsidene til LAT HF
5	Kommune/grunneier vil ikke avstå ønsket tomt.	Kan forsinke byggestart, tvinge frem ekspropriasjon eller valg av nest beste alternativ	Kartlegge flere tomtealternativer og trekke kommune/grunneier-e inn i arbeidet så tidlig som mulig.

Konsekvens ↓						
Svært alvorlig: Hele (del)prosjektet er i fare	5					
Alvorlig: Hele (del)prosjektets planer må gjøres om	4					
Moderat: Hele (del)prosjektets planer påvirkes, men totalrammen for prosjektet kan holdes	3					
Lav: Planer for (del)prosjektet påvirkes, men totalrammen holdes	2					

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulansehelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 13 av 13
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

Ingen	1					
Sannsynlighet		1	2	3	4	5
		Mindre enn 10 % - 20 %	Lav (20 – 40 %)	Middels (40 – 60 %)	Stor (60 – 80 %)	Svært stor (80 % -100 %)

8. Budsjett

I budsjett 2019 er det satt av kr 800 000 til arbeidet med etablering av midlertidig og permanent base Midtre Hålogaland.

9. Kvalitetssikring

For å sikre at prosjektet gjennomføres i henhold til tidsramme og innenfor de lover og forskrifter, som en offentlig virksomhet må forholde seg til, kjøpe det merkantil og ev. juridisk støtte hos Sykehusinnkjøp HF.

For å sikre at konklusjoner trukket på bakgrunn av virksomhetsdata holdes nøytrale brukes ekstern ressurs i arbeidet med virksomhetsdata.

10. Kommunikasjonsplan

Prosjektet skal kommunisere enhetlig og sørge for en åpen, tydelig og ryddig prosess i offentligheten. I første prosjektmøte vil utkast til kommunikasjonsplan gjennomgå og vedtas.

11. Nyttevurdering

Se punkt 3.1 og 3.2.

12. Kriterier for avslutning av prosjektet

Prosjektarbeidet ender i en omforent utredning som anbefaler lokalisasjon for permanent base i Midtre Hålogaland. Utredningen presenteres for Helse Nord RHF senest 1. mars 2019.

Vedlegg: Mandat for utredning av lokalisering av ambulansehelikopterbase i Midtre Hålogaland.

Mandat for utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland (Sør-Troms / Nordre Nordland)

Bakgrunn

Styret i Helse Nord RHF behandlet *styresak 102-2013 Ambulansehelikopterbase i Midtre Hålogaland (Sør-Troms/Nordre Nordland)*, utredning og lokalisering (styremøte 25. september 2013). Styret fattet følgende vedtak i punkt 1: *Styret i Helse Nord RHF ber adm. direktør etablere en ambulanshelikopterbase på Harstad/Narvik lufthavn, Evenes fra årsskiftet 2014/2015.*

I prosjektrapporten *Ambulansehelikopter mellom Bodø og Tromsø – utredning av kapasitet og dekning* fra desember 2012 ble følgende momenter sterkt vektlagt ved anbefalingen om å legge den nye ambulanshelikopterbasen til Evenes:

- *Flyoperative og sikkerhetsmessige forhold ble vurdert ut fra beredskap, gjennomføringsevne og flysikkerhet. På grunn av topografiske og klimatiske utfordringer, ble det ut fra operative forhold anbefalt å legge en ny base til østsiden av Hinnøya. Dette ville gi best mulig gjennomføringsevne til størstedelen av området og befolkningen.*
- *Ut fra flysikkerhetsmessige hensyn burde basen også lokaliseres til en flyplass. Den flyoperative og sikkerhetsmessige analysen tilsa derfor at en ny base i Midtre Hålogaland burde legges til Harstad/Narvik lufthavn Evenes.*

I februar 2018 kom den endelige avklaringen fra Avinor om at det ikke ville være mulig å tilby tomt for ny base inne på lufthavnen på Harstad/Narvik lufthavn, Evenes på grunn av miljøgifter i grunnen. Årsaken til forurensningen er tidligere bruk av brannskum.

Luftambulansetjenesten HF har forsøkt å finne en egnet baseplassering i umiddelbar nærhet til flyplassen. Dette har vist seg å være svært vanskelig. Ingen av de aktuelle tomtene som har vært vurdert/drøftet dekker behovene tilfredsstillende ut fra operative- eller HMS-messige hensyn.

Dette utfordrer styrets tidligere vedtak for lokalisering av denne basen. Styret i Luftambulansetjenesten HF ba derfor adm.dir. om å fremme saken for Helse Nord RHF for videre avklaring (Luftambulansetjenesten HF styresak 66 – 2018).

Styret for Helse Nord RHF gjorde 26. september 2018 følgende vedtak i Styresak 127-2018 Ambulansehelikopterbase i Midtre Hålogaland (Sør-Troms/Nordre Nordland) - endring av forutsetninger for valg av lokalisering, jf. styresak 102-2013:

1. *Styret i Helse Nord RHF opphever vedtakets punkt 1 i styresak 102-2013 Ambulansehelikopterbase i Midtre Hålogaland (Sør-Troms/Nordre Nordland), utredning og lokalisering (styremøte 25. september 2013), med bakgrunn i endrede forutsetninger.*
2. *Styret ber adm. direktør sørge for at Luftambulansetjenesten HF får oppgaven med å etablere og lede en prosjektgruppe som utreder og anbefaler ny lokalisering av*

ambulanshelikopterbasen i Midtre Hålogaland (Sør-Troms/ Nordre Nordland) ut fra endrede forutsetninger. Styret forutsetter at og erfaringene fra tre års drift vektlegges i utredningen.

3. Styret ber adm. direktør sikre at brukerne og vernetjenesten er representert i prosjektgruppen

Oppgaven:

Helse Nord RHF ber Luftambulansetjenesten HF om å utrede lokalisering av permanent base for ambulanshelikopter i Midtre Hålogaland (Sør Troms / Nordre Nordland) ut fra endrede forutsetninger for styrets vedtak i styresak 102-2013 *Ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland (Sør-Troms/Nordre Nordland), utredning og lokalisering*

Utredningen skal ta utgangspunkt i prosjektrapporten fra 2012, jfr styresak 102-2013. Erfaringene fra tre års drift skal vektlegges i utredningen. Det forutsettes at Universitetssykehuset Nord-Norge HF fortsatt skal ha det medisinske operative ansvaret for basen.

En anbefaling om lokalisering av ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland (Sør-Troms / Nordre Nordland) skal bygge på

- Betydning for det prehospitale tilbudet for befolkningen i regionen. Det må belyses hvordan befolkningen i området totalt sett har fått dekket sine behov (inkludert 330 skvadronen og andre relevante ambulanseressurser sine operasjoner i området).
- Flyoperative og sikkerhetsmessige forhold ut fra beredskap, gjennomføringsevne og flysikkerhet
- HMS faktorer for mannskap på helikopterbasen
- Økonomi
 - Etablering av base
 - driftsøkonomi

Deltagere i utredningen

Luftambulansetjenesten Hf bør involvere

- relevante fagpersoner fra luftambulansetjenesten ved
 - Universitetssykehuset Nord-Norge HF og
 - Nordlandssykehuset HF.
- Operatør (dersom ikke habilitetshindring)
- Tillitsvalgt og vernetjenesten fra UNN, NLSH og operatør
- Representant for brukere (brukerutvalg)
- Sykehusinnkjøp (prosjektadministrasjon)
- Helse Nord RHF v/fagavdelingen
- LAT HF (Luftoperativ kompetanse)
- Ekstern ressurs for tolking og vurdering av virksomhetstill og -rapporter

Referansegruppe

Medlemmer fra regionrådene i Vesterålen, Ofoten og Sør Troms

Styringsgruppe

Styret i Luftambulansetjenesten HF

Tidsramme

Helse Nord RHF ber om at tilråding om lokalisering av permanent ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland (Sør-Troms / Nordre Nordland) leveres innen 1. mars 2019